
**SEGUNDO TERMO ADITIVO, RERRATIFICAÇÃO E ESCLARECIMENTO DAS
INTENÇÕES DE CONTRATAR DO ACORDO ORIGINAL E DO PRIMEIRO TERMO
ADITIVO E CONSOLIDAÇÃO DO**

**ACORDO DE ACIONISTAS DA
MELNICK DESENVOLVIMENTO IMOBILIÁRIO S.A.,
COM EFEITOS DESDE 03 DE SETEMBRO DE 2020,**

ENTRE

EVEN CONSTRUTORA E INCORPORADORA S.A.,

E

MELNICK PARTICIPAÇÕES S.A.,

e, ainda, na qualidade de intervenientes-anuentes e obrigados a determinadas obrigações, conforme aplicável,

MELNICK DESENVOLVIMENTO IMOBILIÁRIO S.A.

MILTON MELNICK

LEANDRO MELNICK

JULIANO MELNICK

FELIPE MELNICK

ROSELI RABIN MELNICK

CAMILA RYFF MOREIRA DE OLIVEIRA MELNICK

DATADO
23 de março de 2023

**SEGUNDO TERMO ADITIVO, RERRATIFICAÇÃO E ESCLARECIMENTO DAS
INTENÇÕES DE CONTRATAR DO ACORDO ORIGINAL E DO PRIMEIRO TERMO
ADITIVO E CONSOLIDAÇÃO DO ACORDO DE ACIONISTAS DA MELNICK
DESENVOLVIMENTO IMOBILIÁRIO S.A.,
COM EFEITOS DESDE 03 DE SETEMBRO DE 2020,**

Pelo presente instrumento particular, de um lado:

- a. **EVEN CONSTRUTORA E INCORPORADORA S.A.**, sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Hungria, 1.400, 2º andar, CEP 01455-000, inscrita no CNPJ/MF sob nº 43.470.988/0001-65, neste ato representada em conformidade com seu Estatuto Social (a “Even”); e
- b. **MELNICK PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima, com sede na cidade de Porto Alegre, Estado do Rio Grande do Sul, na Rua Carlos Trein Filho, 551, CEP 90450-120, inscrita no CNPJ/MF sob nº 04.779.626/0001-07, neste ato representada em conformidade com seu Estatuto Social (a “Melnick Participações”);

As Partes são doravante denominadas, em conjunto, como “Partes” ou “Acionistas” e, individualmente, como “Parte” ou “Acionista”; com a interveniência (e assunção de obrigações, conforme aplicável), ainda, de:

- c. **MELNICK DESENVOLVIMENTO IMOBILIÁRIO S.A.**, atual razão social da Melnick Even Desenvolvimento Imobiliário S.A., sociedade anônima com sede na cidade de Porto Alegre, Estado do Rio Grande do Sul, na Rua Carlos Trein Filho, 551, CEP 90450-120, inscrita no CNPJ/MF sob nº 12.181.987/0001-77, neste ato representada de acordo com seu estatuto social (“Sociedade”);
- d. **MILTON MELNICK**, brasileiro, engenheiro civil, titular da Cédula de Identidade Civil nº 2008546471 e inscrito no CPF/MF sob nº 012.380.270-91, casado pelo regime de comunhão total de bens com **Roseli Rabin Melnick**, brasileira, arquiteta, titular da Cédula de Identidade nº 1008546771 e inscrita no CPF/MF nº 499.359.500-00, residentes e domiciliados na Rua Comendador Rheigantz, nº 696, apto 1801, na cidade de Porto Alegre-RS (“Milton”);
- e. **LEANDRO MELNICK**, brasileiro, engenheiro civil, titular da Cédula de Identidade Civil nº 8051019977 – SSP/RS, e inscrito no CPF/MF sob o nº 909.596.470-15, casado pelo regime de comunhão parcial de bens com **Camila Ryff Moreira de Oliveira Melnick**, brasileira, cirurgiã dentista, titular da Cédula de Identidade nº 1057385229 – SSP/RS, e inscrita no CPF/MF sob o nº 940.359.970-72, residentes e domiciliados na Av. Luiz Manoel Gonzaga, nº 111, apto. 1.801, na cidade de Porto Alegre-RS (“Leandro”);
- f. **JULIANO MELNICK**, brasileiro, solteiro, engenheiro civil, titular da Cédula de Identidade Civil nº 6051019963 – SSP/RS, e inscrito no CPF/MF sob nº 676.175.650-20, convivente em união estável, sob regime da separação total de bens, com **Melissa Bones**, residente e domiciliado na Rua Pedro Chaves Barcellos, , nº 775, apto. 1.702, na cidade de Porto Alegre – RS (“Juliano” e, em conjunto com Milton e Leandro, o “Membros Ativos da Família Melnick”); e

- g. **FELIPE MELNICK**, brasileiro, empresário, titular da Cédula de Identidade Civil nº 2055424754 – SSP/RS, e inscrito no CPF/MF sob nº 951.402.470-20, casado, sob regime da separação total de bens, com **Julia Dubin Melnick**, residente e domiciliado na Rua Cel, Bordini, nº 1.800, apto. 1.202, na cidade de Porto Alegre - RS (“Felipe”);
- h. **ROSELI RABIN MELNICK**, cônjuge de Milton, acima qualificada (“Roseli”); e
- i. **CAMILA RYFF MOREIRA DE OLIVEIRA MELNICK**, cônjuge de Leandro, acima qualificada (“Camila” e, em conjunto com Felipe, Roseli e os Membros Ativos da Família Melnick, “Família Melnick”).

I. CONSIDERANDO QUE as Partes entendem ser necessário esclarecer alguns aspectos do Acordo de Acionistas da Sociedade, de modo a expressar com clareza o real sentido e a intenção das mesmas quando da celebração do Acordo de Acionistas, de 03 de setembro de 2020 (o “Acordo Original”) e, também, do seu Primeiro Termo Aditivo e Consolidação do Acordo de Acionistas, de 12 de maio de 2021, atualmente vigente (o “Primeiro Termo Aditivo”), bem como retratar o acordado e praticado entre elas, durante a pandemia decorrente da *Covid 19*, não obstante os possíveis cenários macroeconômicos subsequentes;

RESOLVEM as Acionistas, então, de comum acordo, firmar nesta data o presente Segundo Termo Aditivo, Rerratificação e Esclarecimento das Intenções de Contratar do Acordo Original e do Primeiro Termo Aditivo e Consolidação do Acordo de Acionistas (doravante, o “Acordo”), nos termos e para os fins do Artigo 118 da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (a “Lei das Sociedades por Ações”), passando, então, o Acordo a vigor com as cláusulas e condições seguintes, que consolidam o entendimento e os ajustes entre as mesmas, com efeitos desde 03 de setembro de 2020:

I. DOS ESCLARECIMENTOS E FORMALIZAÇÕES.

1.1. As Acionistas, primeiramente, reiteram e ratificam o disposto na Cláusula 3.1. do Acordo Original e do Primeiro Termo Aditivo, ou seja, que a certa autonomia de condução e execução dada à Melnick por meio daquele instrumento estava e estará sempre condicionada ao atendimento dos Objetivos da Administração que foram definidos e determinados pela Even.

1.2. Outrossim, com efeitos desde o Acordo Original, ou seja, desde 03 de setembro de 2020, atendendo a uma solicitação da Melnick Participações, ainda durante os efeitos da recente pandemia Covid 19, a Even aceitou que fosse tido por prorrogado o marco inicial de vigência do Período Inicial de Aferição, passando o mesmo a iniciar em 01 de janeiro de 2024, inclusive, e terminar em 01 de janeiro de 2029, exclusive, ajustando-se, para tanto, a redação do Anexo 3.1.

1.3. De outro lado, as Acionistas reconhecem que a intenção das mesmas, foi de que, a qualquer tempo, desde a celebração do Acordo Original, ou seja, desde 03 de setembro de 2020, em Período Posição Prevalente Melnick Participações ou em Período Prevalente Even, exceto quanto às matérias indicadas na Cláusula 6.3.4. do Acordo (renumerada para 6.3.1. na Consolidação a seguir e ajustada), não havendo consenso e unanimidade entre elas em Reuniões Prévias, Assembleias de Acionistas ou Reuniões de Conselho de Administração, prevaleceu e prevaleça a posição da Even e a Melnick vote, então, de acordo com a orientação de voto da Even e oriente os Conselheiros de Administração por si

indicados a fazerem o mesmo. Em decorrência disso, por meio deste Segundo Termo Aditivo – e atrelado ao disposto na Cláusula 1.2.– as Acionistas alteram a redação da Cláusula 6.3. do Acordo, que passa a ser a seguinte:

6.3. Falta de Consenso nas Reuniões Prévias, Assembleias Gerais de Acionistas e Reuniões de Conselho de Administração. *A qualquer tempo, desde a celebração do Acordo, ou seja, desde 03 de setembro de 2020, em relação (i) às matérias submetidas a Reuniões Prévias ou (ii) na hipótese de ser apresentada matéria à deliberação em Assembleia Geral de Acionistas ou Reunião de Conselho de Administração sem prévia submissão à deliberação em Reunião Prévia, como previsto na Cláusula 6.2.5. ou outras deste Acordo, será observado o seguinte pelas Acionistas: tais matérias deverão ser decididas por consenso entre as Acionistas e, não havendo consenso ou não comparecendo uma das acionistas ou seus representantes, devidamente convocados, serão deliberadas de acordo com a orientação de voto da Even, exceto quanto às matérias indicadas na Cláusula 6.3.1. abaixo, sendo essa a regra que prevaleceu e prevalecerá desde a assinatura do Acordo Original, ou seja, desde 03 de setembro de 2020, em Período Posição Prevalente Melnick Participações ou em Período de Posição Prevalente Even. Sempre que possível, as Acionistas buscarão a realização de Reuniões Prévias para fins de debate das matérias entre elas. Em razão do disposto nesta Cláusula, então, obriga-se a Melnick Participações a, nesses casos em que não conseguirem ela e a Even chegar a consenso, votar ou fazer com que os membros do Conselho de Administração por ela eleitos votem de acordo com a orientação de voto da Even, exceto no tocante às matérias indicadas na Cláusulas 6.3.1. Caso a acionista Melnick Participações, por qualquer motivo, devidamente convocada, deixe de comparecer a qualquer Reunião Prévia, Assembleia Geral de Acionistas ou Reunião de Conselho de Administração da Sociedade, fica desde já outorgada procuração para a acionista Even exercer, nos limites deste Acordo, o seu direito de voto em linha com a sua orientação, exceto, todavia, nas matérias indicadas na Cláusula 6.3.1.*

6.3.1. *As matérias abaixo relacionadas serão sempre e necessariamente aprovadas por consenso das Acionistas, independentemente de estarem atendidos ou não os Objetivos da Administração, obrigando-se ambas a votarem contra a aprovação das mesmas na hipótese de não chegarem a um consenso acerca de como votariam em bloco a respeito delas:*

(a) alterar e/ou reformar o Estatuto Social, em especial, sem a tanto limitar-se, para ampliar o objeto social ou aumentar o capital social da Companhia;

(b) deliberar sobre a dissolução, liquidação, fusão, cisão, transformação ou incorporação (inclusive incorporação de ações) da Sociedade, sobre a eleição e destituição de liquidantes, bem como sobre o Conselho Fiscal que deverá funcionar no período de liquidação, e o julgamento de suas contas e partilha do acervo social em caso de liquidação;

(c) aquisição, por qualquer meio, seja mediante compra de ações ou subscrição de ações, de outras sociedades, exceto nas hipóteses que essas forem detentoras exclusivamente de terreno e/ou tiverem por objeto a realização de um empreendimento a ser desenvolvido, o que também estará caracterizado na estruturação societária de parcerias com empresas para realização de empreendimento(s) específico(s) de forma conjunta, hipóteses essas em que a aquisição ou negócio societário será equivalente à compra de um terreno e deliberado segundo as regras a tanto aplicáveis;

(d) apresentar pedidos de recuperação judicial ou extrajudicial, ou de autofalência;

(e) aprovar a concessão, pela Sociedade, de empréstimos ou de qualquer garantia em relação a obrigações de terceiros e em atividades estranhas ao objeto social da Sociedade, ou a realização de atos ou negócios gratuitos, de favor ou estranhos ao objeto social, não se considerando terceiros, para esse fim, as sociedades controladas, coligadas ou investidas, inclusive e em especial as sociedades de propósito específico para a finalidade de incorporação e loteamento de empreendimentos;

(f) aprovar a realização de transações com partes relacionadas, conforme os ritos internos de governança da Sociedade;

(g) aprovar a aquisição, pela Sociedade, para desenvolvimento de empreendimentos, de imóveis (terrenos) com valor, individual ou no conjunto de imóveis lindeiros destinados ao único empreendimento, superior a R\$ 65.000.000,00 (sessenta e cinco milhões de reais), corrigidos monetariamente a partir da presente data, de acordo com a variação do INCC, a valor presente; e

(h) aprovar a contratação de empréstimos e financiamentos pela Sociedade e/ou por qualquer de suas controladas diretas ou indiretas, quando o valor for (i) individualmente superior a R\$ 170.000.000,00 (cento e setenta milhões de reais), na hipótese de operações financeiras destinadas a financiar o desenvolvimento do objeto social da Sociedade e/ou das suas controladas direta ou indiretas, tais como, exemplificativamente, financiamentos à produção/desenvolvimento de negócios imobiliários; ou (ii) no agregado do saldo devedor das operações já contratadas e das a contratar, superior a R\$ 80.000.000,00 (oitenta milhões de reais), na hipótese de operações financeiras correspondentes a dívidas corporativas.

1.4. Assim, agora, com efeitos desde 03 de setembro de 2020, as Acionistas rerratificam o Acordo de Acionistas, que passa a vigor de acordo com redação da Consolidação abaixo:

II. DA CONSOLICAÇÃO E RERRATIFICAÇÃO DO ACORDO DE ACIONISTAS com efeitos desde 03.09.2020

Com efeitos retroativos desde a data do Acordo Original, ou seja, desde 03 de setembro de 2020, ajustam as Acionistas consolidar as cláusulas do Acordo de Acionistas da Sociedade conforme a redação seguinte:

1. INTERPRETAÇÃO E DEFINIÇÕES

1.1. Interpretação. Este Acordo deverá ser interpretado em conformidade com as seguintes regras:

1.1.1. As referências a quaisquer documentos ou instrumentos incluem todos os respectivos anexos, aditivos, substituições, consolidações e complementações, exceto se de outra forma expressamente previsto.

1.1.2. Os termos “inclusive”, “incluindo”, “particularmente” e outros termos semelhantes serão

interpretados como se estivessem acompanhados do termo “exemplificativamente”.

1.1.3. As expressões “deste Acordo”, “neste Acordo” e “a este Acordo”, bem como expressões de significado semelhante, salvo se disposto de maneira diversa, deverão abranger este Acordo como um todo, e não apenas uma disposição deste Acordo em particular.

1.1.4. Sempre que exigido pelo contexto, as definições contidas neste Acordo aplicar-se-ão tanto no singular quanto no plural e o gênero masculino incluirá o feminino e vice-versa.

1.1.5. As referências a disposições legais devem ser interpretadas como referências a essas disposições, tais como alteradas, ampliadas, consolidadas ou reeditadas, salvo se de outra forma expressamente acordado.

1.1.6. Salvo se de outra forma expressamente estabelecido neste Acordo, todas as referências a quaisquer Partes incluem seus respectivos herdeiros, sucessores, beneficiários, representantes e cessionários, autorizados a qualquer título.

1.1.7. Os cabeçalhos e títulos das Cláusulas aqui contidos têm caráter meramente referencial, sendo assim irrelevantes para a interpretação ou análise do teor deste Acordo.

1.1.8. Exceto se de outra forma indicado neste Acordo, referências a quaisquer prazos ou períodos serão consideradas referências à quantidade de dias corridos, sendo que todos os prazos ou períodos previstos neste Acordo serão contados excluindo-se a data do evento que causou o início do respectivo prazo ou período e incluindo-se o último dia do prazo ou período em questão, conforme previsto no art. 132 do Código Civil. A menos que de outra forma regulado neste Acordo, todos os prazos e períodos estabelecidos neste Acordo, que não se encerrarem em um Dia Útil, serão automaticamente prorrogados para o primeiro Dia Útil subsequente. Referências neste Acordo a R\$ deverão ser entendidas como referências a Reais.

1.2. **Definições.** Sempre que utilizados neste Acordo, os termos com iniciais em letra maiúscula terão os significados a eles atribuídos ao longo do presente Acordo ou no **ANEXO 1.2**, conforme aplicável.

2. OBJETO DO PRESENTE ACORDO

2.1. **Objeto.** As Acionistas firmam o presente Acordo a fim de estabelecer os termos e condições que regerão sua relação na qualidade de Acionistas e/ou Acionistas integrantes do bloco de Controle da Sociedade, e que disciplinarão regras relativas (i) ao exercício do direito de voto em relação às ações emitidas pela Sociedade vinculadas ao presente Acordo; (ii) à transferência, alienação ou oneração, sob qualquer forma ou a qualquer título, das Ações e, em determinados casos, dos valores mobiliários (inclusive ações) emitidos pela Melnick Participações; e (iii) normas gerais de gestão e administração da Sociedade, inclusive no que se refere ao direito de indicação de membros para o Conselho de Administração da Sociedade.

3. PREMISSA DE FORMAÇÃO DO ACORDO

3.1. A Even, enquanto acionista da Sociedade, definiu e determinou certos parâmetros para os objetivos de rentabilidade a serem atingidos pela Sociedade, como melhor descritos no **Anexo 3.1**

(“Objetivos da Administração”), os quais foram aceitos pela Melnick Participações. Assim e considerando os Objetivos da Administração que foram definidos, dado o seu conhecimento sobre o mercado local e a forma de atuação da Sociedade, a Melnick Participações, enquanto os Objetivos da Administração estiverem atingidos, terá assegurados (i) autonomia na gestão da operação da Sociedade, assim entendido o direito à indicação de todos os membros da Diretoria e a autonomia sobre todas as matérias de deliberação, implementação e execução no âmbito da Diretoria, bem como (ii) determinada autonomia e determinados direitos de gestão e políticos, no âmbito das matérias a serem deliberadas pelo Conselho e em Assembleia, exceto aquelas indicadas na Cláusula 6.3.4. deste Acordo..

4. DA EXCLUSIVIDADE DE ATUAÇÃO

4.1. Enquanto perdurar a situação mencionada na Cláusula 4.1.1. abaixo, (a) a Sociedade é e será o único veículo e plataforma por meio do qual a (a)(i) a Even, bem como suas Afiliadas, ou seus sucessores a qualquer título, e (a)(ii) a Melnick Participações, os Membros Ativos da Família Melnick, bem como suas respectivas Afiliadas, ou quaisquer Pessoas em que a Melnick Participações, qualquer Membro Ativo da Família Melnick tenha qualquer participação societária ou das quais seja credor, e/ou os sucessores a qualquer título de qualquer deles (exceto Felipe), desenvolverão as atividades de (i) incorporação imobiliária em geral de empreendimentos residenciais, comerciais, industriais e de loteamentos; e (ii) construção de tais empreendimentos e loteamentos (as atividades descritas em “i” e “ii”, as “Atividades Exclusivas”) nos Estados do Rio Grande do Sul, Santa Catarina e Paraná, Brasil (“Território”), não podendo quaisquer de tais Pessoas competirem com a Sociedade no Território; e (b) a Sociedade, os Membros Ativos da Família Melnick não atuarão, isolada ou conjuntamente, diretamente ou por meio de suas Afiliadas, ou quaisquer Pessoas em que a Sociedade, qualquer Membro Ativo da Família Melnick tenha qualquer participação societária ou das quais seja credor e/ou sucessores a qualquer título nas Atividades Exclusivas no Estado de São Paulo, Brasil, exceto se previamente aprovado em comum acordo pela Melnick Participações e pela Even (“Exclusividade”). Para dirimir quaisquer dúvidas não existirá Exclusividade em relação a outros estados da federação, exceção feita ao Território e ao Estado de São Paulo.

4.1.1. A vedação à competição nos termos estabelecidos na Cláusula 4.1.1 persistirá enquanto cumulativamente (i) estiver em vigor o presente Acordo; (ii) a Even detiver pelo menos 10% (dez por cento) do capital social total e votante da Sociedade; e (iii) a Melnick Participações, suas Afiliadas, os Membros da Família Melnick, suas sociedades Controladas ou sob Controle comum, ou seus sucessores a qualquer título, detiverem pelo menos 5% (cinco por cento) do capital social da Sociedade. Adicional e individualmente em relação a cada um dos Membros Ativos da Família Melnick, caso permaneça a exclusividade em relação a Even e Melnick Participações e Leandro, Milton ou Juliano (a) deixe de ser acionista da Melnick Participações, (b) não seja detentor, diretamente ou por meio de sociedade Controladas, de no mínimo 2% (dois por cento) do capital social da Melnick Participações, e, cumulativamente, (c) não exerça qualquer cargo na administração da Sociedade, em relação a ele restará extinto o presente Acordo, exceto quanto à obrigação de votação em bloco e consideração para fins da participação mínima no capital social da Sociedade, para manter a vigência do Acordo, sendo que a Exclusividade permanecerá em relação a tal Pessoa por 3 (três) anos a partir da data em que se configurarem as três condicionantes indicadas nas alíneas “a”, “b” e “c”. Caso elas não ocorram cumulativamente, a Exclusividade continua sendo aplicável.

4.1.2. Para fins de clareza, as Partes acordam, ainda, que ficam excetuadas do conceito das

Atividades Exclusivas e, consequentemente, da Exclusividade ajustada nos termos da Cláusula 4.1. (*Exclusividade de Atuação*) supra, as que não sejam Atividades Exclusivas e também, especificamente, as seguintes atividades:

- (i) a gestão de Imóveis Edificados, seja no Território ou fora dele, inclusive no Estado de São Paulo, exclusivamente para obtenção de rendimentos pelos Membros Ativos Família Melnick, pela Melnick Participações ou pela Even, diretamente por meio de suas Afiliadas; ou
- (ii) a aquisição, venda ou administração de imóveis pelos Membros Ativos Família Melnick, pela Melnick Participações ou pela Even, diretamente ou por meio de suas Afiliadas, no Território ou fora dele, inclusive no Estado de São Paulo, desde que se trate de Imóveis Edificados ou que venham a ser edificados, mas estes últimos somente para fins de gestão e, portanto, não destinados à comercialização no todo ou em partes na forma de loteamento ou incorporação imobiliária;

5. AÇÕES VINCULADAS

5.1. ***Ações Vinculadas ao Acordo.*** Sujeitam-se ao presente Acordo (i) a totalidade das ações representativas do capital social da Sociedade de propriedade das Acionistas na data de assinatura do presente Acordo e quaisquer Valores Mobiliários que venham a ser de titularidade das Acionistas, suas Afiliadas ou sucessores, em decorrência da posse e/ou propriedade das ações representativas do capital social da Sociedade de propriedade das Acionistas na data de assinatura do presente Acordo, a qualquer título, seja (a título exemplificativo): (a) por meio de conversão, e/ou (b) a título de bonificação, exceto ações recebidas pelas pessoas físicas dos Membros Ativos da Família Melnick pelo exercício de suas atividades como executivos da Sociedade, como exemplificativamente em programas de incentivos de longo prazo ou planos de *stock options*, e/ou (c) quaisquer Valores Mobiliários subscritos pelas Acionistas em virtude do exercício de seu direito legal de preferência, (d) como resultado de desdobramento ou grupamento, e/ou (e) quaisquer outros Valores Mobiliários de titularidade das Acionistas pelos quais ações do capital social da Sociedade sejam permutadas ou recebidas pelos Acionistas ou pelos Membros Ativos da Família Melnick em decorrência da Reestruturação Societária de qualquer das Acionistas (“Ações”).

5.1.1. Para fins de esclarecimento, ações de emissão da Sociedade que venham a ser adquiridas pela Melnick Participações, pela Even ou pela Família Melnick, diretamente ou por meio de suas Afiliadas, de Terceiros, desde que em recinto de Bolsa de Valores e/ou transação privada e/ou recebidas pelos Membros Ativos da Família Melnick pelo exercício de suas atividades como executivos da Sociedade, como exemplificativamente em programas de incentivos de longo prazo ou planos de *stock options*, não estarão sujeitas ao presente Acordo. Excetuam-se da regra estabelecida nesta Cláusula 5.1.1, estando assim vinculadas ao presente Acordo, as ações de emissão da Sociedade adquiridas por qualquer das Acionistas ou suas Afiliadas, ainda que em recinto de Bolsa de Valores, desde que no limite das Ações que pela mesma Acionista tenham sido vendidas nos últimos 12 (doze) meses anteriores à aquisição.

5.2. ***Participação Acionária.*** A tabela abaixo indica a participação acionária de cada uma das Acionistas na Sociedade na presente data:

Acionista	Nº de Ações	Capital Total e Votante (%)
Even	91.779.152	44,10%
Melnick Participações	43.190.189	20,80%

5.3. **Oferta Secundária de Ações na Oferta Pública.** As Partes, na Oferta Pública, venderam 2.185.996 ações a Even e 1.028.704 ações a Melnick Participações, abaixo, portanto, do limite de 15% (quinze por cento) das ações de titularidade da Melnick Participações previstas para venda na Oferta Pública. Deste modo, o total de 5.449.824 ações de titularidade da Melnick Participações, remanescentes após a venda realizada na Oferta Pública, fica excluído do Lock-up e, assim, ditas ações poderão a qualquer tempo ser vendidas pela mesma, no todo ou em parte, em uma ou mais operações, sem restrições ou limitações.

5.4. **Declarações e Garantias dos Acionistas.** Cada uma das Acionistas declara nesta data (i) ser titular e legítima possuidora de suas Ações, conforme descrito na tabela acima; (ii) que as Ações encontram-se livres e desembaraçadas de qualquer Ônus, exceto pelo penhor de parte das Ações de titularidade da Melnick Participações em favor da própria Even, nos termos do Instrumento Particular de Constituição de Penhor de Ações, celebrado em 7 de fevereiro de 2011 e seus aditamentos (o “Contrato de Penhor”); (iii) não existir qualquer procedimento judicial ou administrativo de natureza civil, tributária, trabalhista, previdenciária, ambiental, criminal ou de qualquer outra natureza em andamento ou que se saiba iminente com relação ou que possa, de qualquer forma, ainda que indiretamente, afetar ou restringir o livre exercício dos direitos e prerrogativas inerentes às suas Ações; (iv) que este Acordo constitui obrigação válida, legal, vinculativa e exequível com relação a cada Acionista, tendo cada Acionista todos os poderes e autoridade para celebrá-lo e obtido todas e quaisquer autorizações societárias aplicáveis e a assinatura deste Acordo pelas Partes e o cumprimento das suas obrigações decorrentes do presente Acordo, tendo as obrigações referidas neste Acordo sido devidamente contraídas por representantes legais autorizados e legitimados quanto ao exercício de suas funções; e (v) que a celebração e cumprimento do presente Acordo não violam, contradizem ou conflitam com nenhuma Lei ou regulamento aplicável à respectiva Acionista, incluindo seu estatuto social, ou qualquer contrato a que esteja sujeita, incluindo quaisquer direitos de Terceiros ou contratos celebrados com Terceiros; (vi) que as Acionistas, nem qualquer de suas Afiliadas, praticaram, nos últimos 10 (dez) anos, qualquer ato ou omissão que seja considerado crime pela Lei aplicável, bem como não foram condenadas em queixa crime, investigação criminal por departamentos de polícia, ministério público ou qualquer outra Autoridade Governamental; e (vii) que as Acionistas e suas Afiliadas, não praticaram, nos últimos 10 (dez) anos, qualquer ato ou efetuaram qualquer pagamento, empréstimo, financiamento, doação, promessa ou oferta, de qualquer valor ou em bens de qualquer valor, de forma ilícita (a) para a utilização ou benefício de qualquer funcionário público de qualquer governo; (b) a qualquer partido político ou candidato de partido político; (c) a qualquer Pessoa, a título de adiantamento ou de reembolso; (d) ciente de que qualquer parte desse pagamento, empréstimo, financiamento ou doação foi ou será, direta ou indiretamente, usado como um adiantamento ou reembolso de pagamento, empréstimo, financiamento, doação, promessa ou oferta concedida anteriormente, em qualquer valor ou em bens de valor, a funcionários de qualquer governo, partido político ou qualquer candidato de qualquer partido político; ou (e) em violação às leis e regulamentos anticorrupção em vigor. As declarações dadas nos itens “iv” a “vii” acima são neste ato também prestadas e ratificadas pelos Membros Ativos da Família Melnick.

5.5. **Cessão e Constituição de Encargo.** As Acionistas concordam em não vender, ceder, transferir, constituir Ônus e/ou dispor, de suas respectivas Ações no capital da Sociedade, no todo ou em parte, a

qualquer título, exceto de acordo com o disposto neste Acordo e, no que aplicável, no Contrato de Penhor.

5.6. **Direito de Voto.** Cada ação ordinária de emissão da Sociedade confere ao seu titular o direito de 01 (um) voto nas Assembleias Gerais de Acionistas da Sociedade. Todos os direitos das Acionistas decorrentes da titularidade das Ações de emissão da Sociedade somente serão exercidos em conformidade com os termos e condições previstos neste Acordo e na legislação aplicável.

6. DELIBERAÇÕES SOCIAIS

6.1. **Votação em Bloco.** Enquanto o presente Acordo estiver em vigência, as Acionistas obrigam-se, assim como os Membros Ativos da Família Melnick na hipótese prevista na Cláusula 4.1.1., a exercer o direito de voto e seus poderes políticos, na qualidade de Acionistas da Sociedade, em relação a todas as ações da Sociedade de que sejam titulares, incluindo as Ações, e inclusive fazendo e assegurando reciprocamente que os conselheiros de administração por elas indicados também o façam (exceto os conselheiros independentes), em especial nas Assembleias Gerais de Acionistas e Reuniões de Conselho de Administração da Sociedade, em conformidade com o presente Acordo e de modo a assegurar eficácia aos seus termos, cláusulas e condições, exercendo o direito de voto e as prerrogativas políticas de serem acionistas da Sociedade em bloco e unidade (“Bloco de Voto”), exceto quanto à eleição dos membros do Conselho de Administração e Diretoria, que observará o disposto na Cláusula 7 deste Acordo. Não serão consideradas válidas, em nenhuma circunstância, não podendo ser implementadas, quaisquer deliberações tomadas pelas Acionistas ou por qualquer dos Conselheiros de Administração em violação aos termos e condições deste Acordo.

6.2. **Reuniões Prévias.** Para tanto, previamente ao efetivo exercício de qualquer direito político, em especial do exercício do direito de voto (em todas e quaisquer Assembleias Gerais ou Reuniões de Conselho de Administração, conforme aplicável, da Sociedade (e/ou de suas Controladas que sejam operacionais e não sejam SPEs para a finalidade única de empreendimento imobiliário), as Acionistas reunir-se-ão e deliberarão entre si acerca do exercício do referido direito político com relação a cada Assembleia Geral de Acionistas, ordinária ou extraordinária, ou orientarão os conselheiros de administração indicados (exceto os conselheiros independentes) a votar conforme a deliberação das Acionistas nas respectivas Reuniões de Conselho de Administração (as “Reuniões Prévias”). Assim e para tanto, as acionistas deverão se reunir em Reunião Prévia (i) 24 (vinte e quatro) horas antes de cada Assembleia Geral de Acionistas ou Reunião do Conselho de Administração da Sociedade (“Reuniões Prévias Ordinárias”) ou (ii) em quaisquer outras hipóteses, sempre que convocadas por qualquer das Acionistas, por escrito, com antecedência mínima de 8 (oito) Dias Úteis (“Reuniões Prévias Extraordinárias”). Para fins das Reuniões Prévias, (i) cada Acionista poderá ser representado por seus diretores estatutários na forma dos seus respectivos estatutos sociais, ou (ii) cada acionista poderá indicar até 2 (dois) representantes (mesmo que não sejam diretores estatutários) para participação em tais reuniões, aos quais ficarão outorgados todos os poderes para comparecer, se manifestar e votar nas Reuniões Prévias (em qualquer caso, sob “i” ou “ii” acima, os “Representantes das Acionistas”). Caso, em alguma situação, não seja realizada a Reunião Prévia e as Acionistas, em conjunto e comum acordo, ainda assim, votem ou orientem os Conselheiros de Administração por si indicados a votarem sobre a matéria objeto da deliberação conforme a decisão que tomariam em Reunião Prévia, considerar-se-á sanada a falta de realização da Reunião Prévia.

6.2.1. As Reuniões Prévias Ordinárias acontecerão sem necessidade de convocação, na sede da Sociedade, 24 (vinte e quatro) horas antes da realização de cada Assembleia Geral de Acionistas ou da Reunião do Conselho de Administração, exceto se as Acionistas, em comum acordo, definirem local e/ou horário diversos.

6.2.2. As Reuniões Prévias Extraordinárias serão convocadas por qualquer Representante dos Acionistas e acontecerão no local, data e horário designados no ato de convocação, sendo certo que o local deverá ser em Porto Alegre, Estado do Rio Grande do Sul, ou São Paulo, Estado de São Paulo, e a data e horário deverão coincidir com Dia Útil e horário comercial.

6.2.3. As Reuniões Prévias somente serão instaladas se houver presença de pelo menos um Representante de Acionista de cada um de Even e Melnick Participações. Será sempre assegurada a participação de qualquer dos Representantes das Acionistas nas Reuniões Prévias por plataformas virtuais de comunicação via vídeo conferência, hipótese em que (i) os votos proferidos deverão ser em seguida confirmados por escrito, e (ii) a reunião deverá ser gravada e as imagens guardadas até que as deliberações sejam reduzidas a ata assinada pelas Acionistas.

6.2.4. Fica dispensada a observância dos procedimentos e prazos acima estabelecidos na hipótese de as Acionistas (ou Representantes das Acionistas) acordarem, por escrito, sobre a decisão que tomariam em Reunião Prévia.

6.2.5. As matérias submetidas a Reuniões Prévias deverão ser aprovadas por consenso dos Representantes dos Acionistas (sendo necessário ao menos aprovação de um dos Representantes dos Acionistas de Even e da Melnick Participações). Na hipótese de ser apresentada à deliberação em Assembleia Geral de Acionistas ou à Reunião do Conselho de Administração qualquer matéria (i) que não tenha sido objeto de prévia deliberação em Reunião Prévia; ou (ii) sobre a qual não tenha havido consenso entre os Representantes dos Acionistas quanto à sua aprovação, as Acionistas obrigam-se, exceto se estiverem confortáveis e aptos para deliberarem naquele momento em comum acordo, a exercer o voto, em Assembleia Geral, ou orientar os conselheiros de administração por si designados, em Reunião do Conselho de Administração, no sentido de retirar a respectiva matéria de deliberação, ou cancelar a convocação da Assembleia Geral ou da Reunião do Conselho de Administração em questão e convocar uma nova, de modo a permitir a realização de Reunião Prévia. Caso não seja possível a retirada da matéria ou postergação da Assembleia Geral ou Reunião do Conselho de Administração, e se não chegarem a um consenso de como votarem, as Acionistas ou os conselheiros de administração (exceto os independentes), conforme o caso, deverão votar pela não aprovação da matéria em questão.

6.3. Falta de Consenso nas Reuniões Prévias, Assembleias Gerais de Acionistas e Reuniões de Conselho de Administração. A qualquer tempo, desde a celebração do Acordo, ou seja, desde 03 de setembro de 2020, em relação (i) às matérias submetidas a Reuniões Prévias ou (ii) na hipótese de ser apresentada matéria à deliberação em Assembleia Geral de Acionistas ou Reunião de Conselho de Administração sem prévia submissão à deliberação em Reunião Prévia, como previsto na Cláusula 6.2.5. ou outras deste Acordo, será observado o seguinte pelas Acionistas: tais matérias deverão ser decididas por consenso entre as Acionistas e, não havendo consenso ou não comparecendo uma das acionistas ou seus representantes, devidamente convocados, serão deliberadas de acordo com a orientação de voto da Even, exceto quanto às matérias indicadas na Cláusula 6.3.1. abaixo, sendo essa a regra que prevaleceu e prevalecerá desde a assinatura do Acordo Original, ou seja, desde 03 de setembro de 2020, em Período

Posição Prevalente Melnick Participações ou em Período de Posição Prevalente Even. Sempre que possível, as Acionistas buscarão a realização de Reuniões Prévias para fins de debate das matérias entre elas. Em razão do disposto nesta Cláusula, então, obriga-se a Melnick Participações a, nesses casos em que não conseguirem ela e a Even chegar a consenso, votar ou fazer com que os membros do Conselho de Administração por ela eleitos votem de acordo com a orientação de voto da Even, exceto no tocante às matérias indicadas na Cláusulas 6.3.1. Caso a acionista Melnick Participações, por qualquer motivo, devidamente convocada, deixe de comparecer a qualquer Reunião Prévia, Assembleia Geral de Acionistas ou Reunião de Conselho de Administração da Sociedade, fica desde já outorgada procuração para a acionista Even exercer, nos limites deste Acordo, o seu direito de voto em linha com a sua orientação, exceto, todavia, nas matérias indicadas na Cláusula 6.3.1.

6.3.1 As matérias abaixo relacionadas serão sempre e necessariamente aprovadas por consenso das Acionistas, independentemente de estarem atendidos ou não os Objetivos da Administração, obrigando-se ambas a votarem contra a aprovação das mesmas na hipótese de não chegarem a um consenso acerca de como votariam em bloco a respeito delas:

(a) alterar e/ou reformar o Estatuto Social, em especial, sem a tanto limitar-se, para ampliar o objeto social ou aumentar o capital social da Companhia;

(b) deliberar sobre a dissolução, liquidação, fusão, cisão, transformação ou incorporação (inclusive incorporação de ações) da Sociedade, sobre a eleição e destituição de liquidantes, bem como sobre o Conselho Fiscal que deverá funcionar no período de liquidação, e o julgamento de suas contas e partilha do acervo social em caso de liquidação;

(c) aquisição, por qualquer meio, seja mediante compra de ações ou subscrição de ações, de outras sociedades, exceto nas hipóteses que essas forem detentoras exclusivamente de terreno e/ou tiverem por objeto a realização de um empreendimento a ser desenvolvido, o que também estará caracterizado na estruturação societária de parcerias com empresas para realização de empreendimento(s) específico(s) de forma conjunta, hipóteses essas em que a aquisição ou negócio societário será equivalente à compra de um terreno e deliberado segundo as regras a tanto aplicáveis;

(d) apresentar pedidos de recuperação judicial ou extrajudicial, ou de autofalência;

(e) aprovar a concessão, pela Sociedade, de empréstimos ou de qualquer garantia em relação a obrigações de terceiros e em atividades estranhas ao objeto social da Sociedade, ou a realização de atos ou negócios gratuitos, de favor ou estranhos ao objeto social, não se considerando terceiros, para esse fim, as sociedades controladas, coligadas ou investidas, inclusive e em especial as sociedades de propósito específico para a finalidade de incorporação e loteamento de empreendimentos;

(f) aprovar a realização de transações com partes relacionadas, conforme os ritos internos de governança da Sociedade;

(g) aprovar a aquisição, pela Sociedade, para desenvolvimento de empreendimentos, de imóveis (terrenos) com valor, individual ou no conjunto de imóveis lindeiros destinados ao único empreendimento, superior a R\$ 65.000.000,00 (sessenta e cinco milhões de reais), corrigidos

monetariamente a partir da presente data, de acordo com a variação do INCC, a valor presente; e

(h) aprovar a contratação de empréstimos e financiamentos pela Sociedade e/ou por qualquer de suas controladas diretas ou indiretas, quando o valor for (i) individualmente superior a R\$ 170.000.000,00 (cento e setenta milhões de reais), na hipótese de operação financeiras destinadas a financiar o desenvolvimento do objeto social da Sociedade e/ou das suas controladas direta ou indiretas, tais como, exemplificativamente, financiamentos à produção/desenvolvimento de negócios imobiliários; ou (ii) no agregado do saldo devedor das operações já contratadas e das a contratar, superior a R\$ 80.000.000,00 (oitenta milhões de reais), na hipótese de operações financeiras correspondentes a dívidas corporativas.

7. ADMINISTRAÇÃO DA SOCIEDADE

7.1. **Administração da Sociedade.** As Acionistas exercerão seus direitos de voto (e orientarão os membros no Conselho de Administração da Sociedade por elas indicados a votarem) para que a administração da Sociedade seja composta por um Conselho de Administração formado por, no mínimo, 5 (cinco) e, no máximo, 9 (nove) conselheiros, dos quais 2 (dois) ou 20% (vinte por cento), o que for maior, serão independentes; e uma Diretoria formada por no mínimo 5 (cinco) e, no máximo, 8 (oito) Diretores.

7.2. **Indicação e Eleição dos Membros do Conselho de Administração.** As Acionistas acordam que, enquanto vigor o presente Acordo, exercerão o direito de voto de modo tal a que:

a) em Período de Posição Prevalente Melnick Participações e enquanto a participação societária da Even for superior a da Melnick Participações, a Even e a Melnick Participações possam indicar, cada uma delas, 50% (cinquenta por cento) dos membros do Conselho de Administração que ambas, juntas, possam indicar (na eventualidade dessa resultante ser ímpar, indicarão todos exceto um, e o(s) conselheiro(s) indicados pelas mesmas, então, em comum acordo, indicarão o membro remanescente (ímpar) que não fora indicado);

b) em Período de Posição Prevalente Even ou a qualquer tempo se a participação societária da Melnick Participações for superior a da Even, cada Acionista indicará, do total de membros do Conselho que juntas possam indicar, a quantidade de membros a que fará jus considerando sua proporção no capital social vis-à-vis a da outra, assegurado a ambas o direito de indicação de ao menos um conselheiro, caso juntas possam fazer a indicação de ao menos dois conselheiros;

c) na hipótese de Alteração de Controle da Melnick Participações, sem prévia anuência da Even, independentemente do Período de Posição Prevalente, na ocasião, ser da Melnick Participações ou da Even; a Melnick e a Even passarão a indicar os membros do Conselho de Administração na forma prevista na alínea “b” acima.

7.2.1. A cada eleição dos membros do Conselho de Administração pela Assembleia Geral, caberá ao Bloco de Voto decidir em Reunião Prévia o número de conselheiros que comporão o Conselho de Administração, respeitado o disposto na Cláusula 7.1.

7.2.2. Competirá à Melnick Participações a indicação do Presidente do Conselho de Administração (exceto na hipótese de Alteração de Controle da Melnick Participações, após o

que o Presidente do Conselho de Administração passará a ser indicado pela Even) e à Even competirá a indicação do Vice-Presidente do Conselho de Administração. As Acionistas fornecerão os nomes dos membros por elas indicados na Reunião Prévia que anteceder a Assembleia Geral que deliberar pela eleição dos membros do Conselho de Administração da Sociedade. As Acionistas, através do Bloco de Voto, votarão a favor da eleição dos nomes acordados

7.2.3. Cada Acionista deve exercer o voto inerente às suas ações (incluindo, mas não se limitando, às Ações) e tanto a Sociedade como cada uma das Acionistas deverá praticar os atos necessários (incluindo fazer com que a Sociedade convoque uma assembleia geral de acionistas) para assegurar que a composição do Conselho de Administração observe, sempre, os direitos de nomeação dispostos nesta Cláusula 7.2. A Melnick Participações e a Even, neste ato, (i) se obrigam a não requerer eleições por voto múltiplo e/ou eleições em separado, se e quando aplicável, e (ii) se obrigam a exercer os seus respectivos direitos de voto em qualquer eleição de modo a cumprir com o disposto nesta Cláusula 7.2.

7.3. **Indicação e Eleição dos Membros da Diretoria.** As Acionistas ajustam que, enquanto vigor o presente Acordo:

a) em Período de Posição Prevalente Melnick Participações, os conselheiros de administração indicados e eleitos pelo Bloco de Voto votarão para eleger os membros da Diretoria indicados pela Melnick Participações.

b) em Período de Posição Prevalente Even, os conselheiros de administração indicados e eleitos pelo Bloco de Voto votarão para eleger os membros da Diretoria indicados pelas Acionistas, cabendo à Acionista que detiver a maior participação societária, seja a Even ou a Melnick Participações, indicar (devendo o Bloco de Voto votar nesse sentido) o maior de (i) a maioria dos membros da Diretoria ou (ii) quantidade de membros a que fará jus considerando sua proporção no capital social vis-à-vis a da outra (incluindo o Diretor Presidente e o Diretor Financeiro), cumprindo à outra Acionista a indicação dos demais membros.

c) na hipótese de Alteração do Controle Melnick Participações, os conselheiros de administração indicados e eleitos pelo Bloco de Voto votarão para (i) destituir os membros da Diretoria e (ii) eleger nova diretoria, cumprindo a Even a indicação da totalidade dos membros.

7.3.1. Considera-se Alteração de Controle da Melnick Participações se, direta ou indiretamente, (i) mais de 50% (cinquenta por cento) do capital social da mesma passar a ser detido por uma Pessoa que não qualquer Membro Ativo da Família Melnick ou sucessor autorizado destes; ou (ii) a participação de Leandro no capital social da Melnick Participações passar a ser inferior a 50% (cinquenta por cento) (“Alteração do Controle Melnick Participações”). Não será considerada Alteração de Controle da Melnick Participação se Leandro detiver, cumulativamente, (a) menos de 50% (cinquenta por cento) do capital social e (b) o Controle da Melnick Participações, conforme definição de “Controle”, constante no “Anexo 1.2. – Definições”, exclusivamente em seu item “iii”.

7.4. As Acionistas comprometem-se a (i) comparecer a qualquer Assembleia Geral de Acionistas que possa ser realizada para eleição ou destituição de membros do Conselho de Administração da Sociedade, (ii) exercer o direito de voto relativo às suas Ações de modo que fique assegurada a eleição ou destituição

dos indivíduos determinados nos termos das Cláusulas 7.1 (*Administração da Sociedade*) a 7.3 (*Indicação e Eleição dos Membros da Diretoria*) acima. Caso quaisquer das Acionistas, por qualquer motivo, deixe de comparecer a qualquer Assembleia Geral de Acionistas que possa ser realizada para eleição ou destituição de membros do Conselho de Administração da Sociedade, referida Acionista ausente automaticamente outorgará à outra Acionista procuração para exercer seu direito de voto de acordo com a orientação que tenha sido definida em Reunião Prévia para Voto de Bloco (aplicando-se ainda o disposto no § 9º do artigo 118 da Lei das Sociedades por Ações).

8. RESTRIÇÕES À TRANSFERÊNCIA DE AÇÕES

8.1. ***Período de Lock-up Melnick Participações.*** Ajustam as Acionistas que: (i) até que se completem 24 (vinte e quatro) meses contados da Oferta Pública, a Melnick Participações não poderá alienar a quaisquer Terceiros quaisquer das suas Ações, exceto pelo previsto na Cláusula 8.1.1 abaixo e pela hipótese de cancelamento do *Lock-up* prevista na parte final desta Cláusula 8.1; (ii) após o 24º (vigésimo quarto) mês e até o 48º (quadragésimo oitavo) mês contados da Oferta Pública, a Melnick Participações poderá vender até 40% (quarenta por cento) das ações das quais seja titular na presente data, mantidas e preservadas as hipóteses previstas na Cláusula 8.1.1 abaixo e na parte final desta Cláusula 8.1; e (iii) após o 48º (quadragésimo oitavo) mês contado da Oferta Pública, restará extinto o período de *lock-up* e não haverá mais vedação à venda das Ações a Terceiros por parte da Melnick Participações (“Lock-up Melnick Participações”). Para fins de esclarecimento, as Ações de titularidade da Even não estão sujeitas a qualquer tipo de *lock-up*, ficando ajustado entre as Acionistas que, caso a Even decida alienar a Terceiros quaisquer de suas Ações, deverá fazê-lo em acordo com os demais termos do presente Acordo, hipótese em que a Melnick Participações terá Ações liberadas da obrigação do *Lock-up* Melnick Participações de maneira proporcional (considerando a proporção vendida pela Even *vis-à-vis* a quantidade de Ações da Melnick Participações).

8.1.1. Como a venda de Ações em oferta secundária na Oferta Pública representou menos do que 15% (quinze por cento) das ações de titularidade da Melnick Participações, cumprindo os ajustes previamente estabelecidos entre as Acionistas, das Ações remanescentes de titularidade da Melnick Participações ficam liberadas do *Lock-up* aquelas indicadas na Cláusula 5.3., podendo ser alienadas a qualquer tempo, inclusive a mercado em Bolsa de Valores, sem a necessidade de se observar o *Lock-up* Melnick Participações.

8.2. ***Restrições à Transferência de Ações.*** Nenhuma das Acionistas poderá, a qualquer título, alienar ou de qualquer outra forma transferir, diretamente, no caso da Even, ou direta ou indiretamente, no caso da Melnick Participações, suas Ações, no todo ou em parte, exceto conforme o previsto neste Acordo.

8.3. ***Direito de Preferência em Operações Privadas.*** Caso qualquer Acionista (a “Acionista Ofertante”) pretenda alienar ou transferir as suas Ações, no todo ou em parte, seja diretamente, no caso da Even, ou direta ou indiretamente (assim entendidas as operações quando implicarem em Alteração do Controle Melnick Participações), no caso da Melnick Participações, em operação privada (e portanto, fora do ambiente de Bolsa de Valores ou mercado de balcão organizado), a outra Acionista (“Acionista Ofertada”) terá o direito de preferência para adquirir as Ações oferecidas pela Acionista Ofertante (o “Direito de Preferência”), nos mesmos termos e condições da oferta feita por um Terceiro comprador (a “Oferta de Compra” e o “Potencial Comprador”, respectivamente), observado o procedimento descrito abaixo e o *Lock-up* Melnick Participações.

8.3.1. Caso a Acionista Ofertante receba uma oferta de um Potencial Comprador interessado em adquirir suas Ações, no todo ou em parte (as “Ações do Direito de Preferência”), a Acionista Ofertante deverá, antes de qualquer outra providência, notificar por escrito a Acionista Ofertada de sua intenção de alienar as Ações do Direito de Preferência (a “Notificação do Direito de Preferência”). A Notificação do Direito de Preferência deverá conter, no mínimo: (i) o número de Ações do Direito de Preferência, (ii) o preço a ser pago pelas Ações do Direito de Preferência, (iii) o prazo e forma de pagamento, (iv) garantias a serem prestadas, se houver, (v) outras condições da venda ou da transferência proposta, e (vi) o nome e identificação completos do Potencial Comprador e dos eventuais garantidores da operação, sendo certo que, para fins de esclarecimentos, no caso de uma transferência de Ações indireta, nos termos da Cláusula 8.3.8 abaixo, a Notificação do Direito de Preferência deverá conter as informações previstas nesta Cláusula 8.3.1 com relação às Ações e às ações objeto da Transferência Indireta. Os termos e condições estabelecidos na Notificação do Direito de Preferência serão obrigatoriamente as condições aplicáveis à alienação de Ações do Direito de Preferência pela Acionista Ofertante e/ou ao exercício do Direito de Preferência, conforme o caso.

8.3.1.1. No caso de Transferência Indireta, se o veículo proprietário das Ações objeto da transferência for também possuidor de outros ativos que não as próprias Ações e se a precificação do negócio envolver também esses outros ativos, o preço das Ações do Direito de Preferência a ser pago pela Acionista Ofertada ao Acionista Ofertante será o menor valor entre (i) a proposta de preço recebida do Potencial Comprador, considerando o valor atribuído, no negócio, às Ações e não considerado, portanto, o valor atribuído para os demais ativos; ou (ii) a cotação média ponderada das Ações de emissão da Sociedade conforme encerramento do pregão na B3 nos 30 (trinta) Dias Úteis imediatamente anteriores à data da proposta do Potencial Comprador.

8.3.2. No prazo de 30 (trinta) dias, contados da data de recebimento da Notificação do Direito de Preferência, a Acionista Ofertada deverá enviar à Acionista Ofertante uma notificação por escrito, em caráter irrevogável e irretratável, confirmando se exercerá ou se renunciará ao Direito de Preferência com relação a todas (e não menos do que todas) as Ações do Direito de Preferência (a “Notificação de Exercício”).

8.3.3. Caso a Acionista Ofertada opte por exercer o Direito de Preferência, a Acionista Ofertante ficará obrigada a vender, e a Acionista Ofertada ficará obrigada a comprar, as Ações do Direito de Preferência, nos exatos termos e condições oferecidos pelo Potencial Comprador, observado, se for o caso, o disposto na Cláusula 8.3.1.1.. A Acionista Ofertante e a Acionista Ofertada deverão, no prazo de 30 (trinta) dias, contados da data do recebimento da Notificação de Exercício, praticar todos os atos necessários para que a compra e venda das Ações do Direito de Preferência seja concluída ou que os documentos para tal sejam assinados, na hipótese de haver necessidade de aprovação governamental.

8.3.4. Caso a Acionista Ofertada deixe de enviar a Notificação de Exercício ou renuncie ao Direito de Preferência, a Acionista Ofertante poderá, dentro do prazo de 60 (sessenta) dias contados da data do recebimento da Notificação do Direito de Preferência ou do término do prazo indicado na Cláusula 8.3.2 acima, conforme aplicável, alienar livremente todas as Ações do Direito de Preferência ao Potencial Comprador, nos estritos termos da Oferta de Compra, ressalvado, no entanto, o disposto na Cláusula 8.5 (*Operações em Bolsa*) abaixo.

8.3.5. Se, findo o prazo indicado na Cláusula 8.3.4 acima, a Acionista Ofertante não tiver vendido as Ações do Direito de Preferência e ainda pretender aliená-las, ou se os termos e condições da Oferta de Compra tiverem sido alterados de qualquer forma com relação àqueles estabelecidos na Notificação do Direito de Preferência, então a Acionista Ofertante deverá reiniciar os procedimentos descritos nesta Cláusula 8.3 com relação à nova Oferta de Compra.

8.3.6. Caso o Potencial Comprador adquira as Ações do Direito de Preferência, o registro e transferência das Ações do Direito de Preferência ficarão condicionados à adesão do Potencial Comprador aos termos e condições do presente Acordo.

8.3.7. Qualquer venda, transferência ou cessão de Ações realizada em violação às disposições aqui contidas será considerada nula e sem efeito e não deverá ser registrada nos livros da Sociedade.

8.3.8. Para fins de esclarecimento, (i) no caso de transferência indireta das Ações de titularidade da Melnick Participações (ou de seus sucessores), no todo ou em parte, a qualquer título, inclusive por meio da transferência de ações de emissão da Melnick Participações (ou de seus sucessores) (“Transferência Indireta”), a Even (ou seus sucessores) terá direito de preferência para adquirir da Melnick Participações (ou seus sucessores) uma quantidade de Ações proporcionalmente à quantidade de ações de emissão da Melnick Participações (ou seus sucessores) propostas a serem transferidas, direta ou indiretamente, ao Potencial Comprador, na forma da Cláusula 8.3.1.1.; e (ii) nem a transferência de ações de emissão da Even (alienação indireta), que é uma companhia aberta de capital pulverizado, nem tampouco qualquer Reestruturação Societária da Even será, em qualquer hipótese considerada como um gatilho para a aplicação do Direito de Preferência de que trata esta Cláusula 8.3.

8.4. ***Direito de Venda Conjunta (tag-along)***. Caso a Acionista Ofertada renuncie ao seu Direito de Preferência, nos termos da Cláusula 8.3 (*Direito de Preferência em Operações Privadas*) acima, mas deseje vender suas Ações ao Potencial Comprador, no todo ou em parte, a Acionista Ofertada terá o direito de oferecer Ações de sua propriedade juntamente com a Acionista Ofertante (o “Direito de Venda Conjunta”), nos mesmos termos e condições da Oferta de Compra, observado o procedimento descrito abaixo.

8.4.1. Para fins do exercício do Direito de Venda Conjunta, a Acionista Ofertada deverá notificar a Acionista Ofertante por escrito, em caráter irrevogável e irretratável, no prazo estabelecido na Cláusula 8.3.2 (*Direito de Preferência em Operações Privadas*) acima, manifestando sua intenção de renunciar ao seu Direito de Preferência e de exercer o Direito de Venda Conjunta, nos termos da Oferta de Compra (a “Notificação de Venda Conjunta”). A Notificação de Venda Conjunta é irrevogável e irretratável, a partir do seu recebimento pela Acionista Ofertante, obrigando a Acionista Ofertante e a Acionista Ofertada, em todos os seus termos.

8.4.2. Caso a Acionista Ofertada opte pelo exercício do Direito de Venda Conjunta e o Potencial Comprador não esteja interessado em adquirir Ações em quantidade suficiente para comprar todas as Ações oferecidas pela Acionista Ofertante e pela Acionista Ofertada, então a quantidade de Ações a ser alienada pela Acionista Ofertante e pela Acionista Ofertada no âmbito da Oferta

de Compra será proporcional à participação de cada qual no capital social da Sociedade, limitada à quantidade total das Ações da Oferta a serem adquiridas pelo Potencial Comprador, podendo nessa hipótese a Acionista Ofertante desistir da operação de venda ao Potencial Comprador.

8.4.3. Ao exercer o Direito de Venda Conjunta, a Acionista Ofertada e a Acionista Ofertante deverão praticar todos os atos necessários à efetivação da venda e transferência de suas Ações, ou da Parte a que caberá a cada qual alienar, ao Potencial Comprador, nos termos da Oferta de Compra.

8.5. **Operações em Bolsa.** Caso uma Acionista deseje vender quaisquer Ações por ela diretamente detidas na Sociedade em operações em bolsa de valores (“Venda em Bolsa”), deverá observar o disposto nesta Cláusula 8.5. exceto nas hipóteses previstas na Cláusula 5.3. (*Oferta Secundária de Ações na Oferta Pública*).

8.5.1. Observado o *Lock-up* Melnick Participações e limitado a 1% (um por cento) das respectivas Ações de cada Acionista (a cada evento de desvinculação), caso uma Acionista deseje transferir quaisquer de suas Ações por meio de Venda em Bolsa, tal Acionista deverá notificar por escrito a outra Acionista com cópia para a Sociedade, comunicando a outra Acionista (para ciência somente) sobre a quantidade de Ações que pretende transferir, ocasião na qual não haverá direito de preferência (“Notificação de Venda em Bolsa”), ficando imediatamente desvinculadas as Ações objeto de tal Venda em Bolsa das disposições da Cláusula 2.1, item (iii) (Normas Gerais de Gestão e Administração) e desta Cláusula 8 (Restrições à Transferência de Ações) (e, mediante efetiva alienação das Ações Desvinculadas em Bolsa a Terceiros, desvinculadas deste Acordo) (as “Ações Desvinculadas”), devendo a Sociedade e a instituição escrituradora cooperarem e tomarem as medidas necessárias para assegurar tal desvinculação da forma mais célere possível. A partir de tal desvinculação, poderá a Acionista que solicitou a desvinculação alienar livremente as Ações Desvinculadas, sem que se apliquem as restrições deste Acordo, e sendo que todas e quaisquer Ações Desvinculadas que não forem alienadas no prazo de até 45 (quarenta e cinco) dias a contar da Notificação de Venda em Bolsa sujeitar-se-ão novamente ao presente Acordo e às restrições aplicáveis, passando a serem consideradas Ações vinculadas para todos os efeitos, devendo a Acionista em questão supervisionar para que a instituição escrituradora assim reflita nos seus registros. Não obstante, nos períodos em que houver Ações Desvinculadas nos termos desta Cláusula e em que ocorra assembleia geral de acionistas da Sociedade, as Acionistas que tiverem Ações Desvinculadas, mas ainda não comercializadas em Bolsa de Valores, deverão orientar e fazer com que os respectivos custodiantes das Ações Desvinculadas votem conforme a orientação de voto que houver sido dada em relação às respectivas Ações neste Acordo (“Exercício dos Poderes Políticos de Ações Desvinculadas”). Para fins de esclarecimento, em especial na hipótese de uma Acionista desejar acionar o mecanismo aqui previsto de forma contínua ou subsequente, uma Acionista só poderá proceder à alienação de Ações nos termos aqui previstos requerendo a desvinculação de tais Ações, limitadas a 1% (um por cento) do capital social da Sociedade, após o momento em que o conjunto de Ações Desvinculadas objeto da última requisição de alienação e desvinculação tiver sido totalmente alienado e/ou vinculado novamente ao presente Acordo, de modo que, em hipótese alguma, fique desvinculado ao presente Acordo um percentual maior do que 1% (um por cento) do capital social da Sociedade detido por quaisquer dos Acionistas para Venda em Bolsa.

8.5.2. Para os eventos em que uma Acionista deseje transferir suas Ações por meio de Venda

em Bolsa envolvendo participação superior à 1% (um por cento) das Ações, observado o *Lock-up* Melnick Participações, a Acionista em questão deverá notificar a outra Acionista informando sobre a quantidade de Ações que pretende transferir ("Notificação para Venda Relevante em Bolsa"). No prazo de 5 (cinco) Dias Úteis contados do recebimento da Notificação para Venda Relevante em Bolsa, será facultado à outra Acionista o direito de apresentar proposta à Acionista que pretende realizar a(s) operação(ões) de Venda em Bolsa, com relação às Ações objeto da Notificação para Venda Relevante em Bolsa. Decorrido o prazo para resposta à Notificação para Venda Relevante em Bolsa, tenha a outra Acionista apresentado ou não oferta à Acionista alienante, poderá esta optar por aceitar a proposta em questão ou seguir com a Venda em Bolsa, sendo que, no último caso, as Ações objeto da Notificação para Venda Relevante em Bolsa estarão automaticamente e imediatamente desvinculadas das disposições desta Cláusula 8 (e, mediante efetiva alienação em Bolsa a Terceiros) do presente Acordo, sem que se apliquem as restrições deste Acordo, devendo a Sociedade e a instituição escrituradora cooperarem e tomarem as medidas necessárias para assegurar tal desvinculação da forma mais célere possível. Caso a(s) alienação(ões) pretendida(s) não ocorra(m) em até 45 (quarenta e cinco) dias a contar do final do Prazo para resposta à Notificação para Venda Relevante em Bolsa, as ações objeto da Notificação para Venda Relevante em Bolsa passarão, automaticamente, a sujeitar-se novamente ao presente Acordo e às restrições aplicáveis, devendo a Acionista em questão supervisionar para que a instituição escrituradora assim reflita nos seus registros. Aplica-se, também em relação a eventual desvinculação para Venda Relevante, o Exercício dos Poderes Políticos das Ações Desvinculadas.

8.6. ***Transferências Permitidas.*** Não estão sujeitas às restrições previstas nesta Cláusula 8, e assim tampouco obrigadas ao Direito de Preferência ou Direito de Venda Conjunta, as transferências de Ações, inclusive indiretas, realizadas por qualquer Acionista para seu cônjuge, companheiro, ascendentes ou descendentes diretos, bem assim como entre os membros da Família Melnick ou da Melnick Participações para os membros da Família Melnick ou sociedades controladas por quaisquer deles, bem como para qualquer Parte Relacionada, hipótese na qual, entretanto, serão aplicáveis as disposições da Cláusula 8.6.1 *et seq* abaixo.

8.6.1. No caso de transferência para uma Parte Relacionada, cônjuge, companheiro, ascendente ou descendente direto, bem como entre ou para os membros da Família Melnick, a Acionista deverá (i) antes da transferência das Ações, caso tal transferência seja feita para pessoa jurídica, obrigar-se por escrito, nos termos de anexo a ser acordado entre as Partes, a não transferir, compartilhar ou alienar o Controle dessa Parte Relacionada, por qualquer forma; (ii) fazer com que a Parte Relacionada, cônjuge, companheiro, ascendente ou descendente direto, integre este Acordo, aderindo a todos os seus termos e condições, sem quaisquer restrições ou limitações, nos termos de anexo a ser acordado entre as Partes; e (iii) garantir solidariamente, com a expressa renúncia a qualquer benefício de ordem ou semelhante, todas as obrigações dessa Parte Relacionada, cônjuge, companheiro, ascendente ou descendente direto, relacionadas a este Acordo, nos termos de anexo a ser acordado entre as Partes.

8.6.2. As transferências de Ações realizadas em desacordo com as disposições deste Acordo serão consideradas nulas e sem efeito perante a Sociedade, as Acionistas e quaisquer Terceiros. Ademais, em caso de descumprimento das obrigações previstas nesta Cláusula 8.6, a Acionista inadimplente e suas Parte Relacionadas, cônjuge, companheiro, ascendente ou descendente direto aos quais as Ações tenham sido transferidas, ficarão sujeitos, solidariamente, com a expressa

renúncia a qualquer benefício de ordem ou semelhante, ao pagamento de multa à Acionista prejudicada equivalente a 10% (dez por cento) do valor das Ações transferidas, a título não compensatório, sem prejuízo das demais obrigações previstas nesta Cláusula 8.6. A aplicação da multa não prejudica, em qualquer hipótese, naquilo que exceder o valor da multa, a cobrança de perdas e danos que venham a ser apurados em procedimento específico nos termos da Cláusula 12 abaixo. Os membros da Família Melnick, neste ato e na melhor forma de direito, obrigam-se solidariamente e sem qualquer benefício de ordem, pelo pagamento de multas devidas por outros membros da Família Melnick, nos termos da presente Cláusula.

9. CONFIDENCIALIDADE

9.1. **Confidencialidade.** Durante o prazo de vigência deste Acordo e pelo período adicional de 5 (cinco) anos a contar do término do presente Acordo, as Acionistas comprometem-se a guardar sigilo com relação às informações trocadas no âmbito do exercício de direitos e cumprimento de obrigações bem como em relação aos documentos, dados, estudos e informações da Sociedade, suas Afiliadas e seus negócios, quer se trate de informação escrita, verbal, eletrônica ou de outra natureza, perante qualquer Terceiro (“Informação Confidencial”), por mais privilegiado que seja, assim como a não usar essas Informações Confidenciais exceto para fins deste Acordo.

9.1.1. Não serão consideradas violações à obrigação de sigilo estabelecida acima: (i) a divulgação devidamente autorizada, previamente e por escrito, pela Parte titular da Informação Confidencial; (ii) informação que se torne de domínio público; e/ou (iii) a divulgação de informações em razão de Lei ou ordem judicial ou administrativa emanada de Autoridade Governamental (incluindo aquelas necessárias para atender as determinações da CVM ou pela B3), diante da qual não se possa invocar a obrigação de confidencialidade aqui estabelecida, sendo certo que a divulgação da informação confidencial, nos termos deste Capítulo, somente ocorrerá na extensão estritamente necessária.

9.1.2. Exceto se de outra forma autorizado por escrito pela outra Parte, as Partes, neste ato, obrigam-se a: (i) salvo se exigido por Lei ou por ordem judicial ou administrativa emanada de Autoridade Governamental, manter em sigilo e não divulgar nem revelar as Informações Confidenciais a qualquer Pessoa, exceto a seus representantes que estejam, ativa e diretamente, participando das ações previstas neste Acordo, ou que, de qualquer outra forma, precisem conhecer as Informações Confidenciais; (ii) fazer que seus representantes que tenham acesso às Informações Confidenciais observem, em toda e qualquer hipótese, o dever de confidencialidade previsto neste Acordo, responsabilizando-se tal Acionista solidariamente com tais representantes por descumprimento do disposto nesta Cláusula por tais representantes; e (iii) não utilizar as Informações Confidenciais para nenhum outro propósito que não aqueles relacionados com os deveres e obrigações previstos neste Acordo.

10. VIGÊNCIA DO ACORDO

10.1. Observado o disposto na Cláusula 10.2 abaixo, este Acordo vigorará (i) pelo prazo de 30 (trinta) anos, contados de 03 de setembro de 2020, renovável por sucessivos prazos de 30 (trinta) anos sempre que não for denunciado por qualquer das Acionistas com no mínimo 1 (um) ano de antecedência do seu vencimento ou do vencimento de qualquer de suas renovações e (ii) enquanto ambas as Partes permanecerem como acionistas da Sociedade, detendo cada uma a titularidade de ações que representem

pelo menos 5% (cinco por cento) do capital social da Sociedade, e obriga irrestritamente todos os sócios e seus sucessores a qualquer título. Assim, caso qualquer uma das Acionistas, a qualquer momento e por qualquer motivo, passe a deter participação na Sociedade inferior a 5% (cinco por cento), o presente Acordo será considerado extinto de pleno direito, independentemente de qualquer notificação ou aviso de uma Parte à outra neste sentido. Se qualquer dos membros da Família Melnick deixar de ser acionista da Melnick Participações e deixar de deter Ações representativas de no mínimo 2% (dois por cento) do capital social da Sociedade, em relação a ele restará extinto o Acordo, observada a manutenção da obrigação de Exclusividade consoante o disposto na Cláusula 4.1.1 acima, bem como a obrigação de Votação em Bloco com as ações que for detentor e, por esse motivo, a consideração das ações por ele detidas para atingimento do percentual de 5% (cinco por cento) de titularidade da Melnick Participações que mantenha vigente este Acordo.

10.2. Não obstante o disposto na Cláusula 10.1 acima, as Partes acordam que este Acordo poderá ser rescindido pela Even, a seu exclusivo critério e mediante notificação escrita à Melnick Participações e à Sociedade, na hipótese de Alteração de Controle da Melnick Participações.

11. NOTIFICAÇÃO E COMUNICAÇÃO

11.1. Todas as notificações, solicitações, reivindicações ou outras as comunicações de uma Acionista à outra serão efetuadas por escrito, para os endereços indicados a seguir. As comunicações serão consideradas entregues quando entregues em mãos, recebidas sob protocolo, por serviço de correios ou qualquer outro método de entrega com “aviso de recebimento”, incluindo por correio eletrônico nos endereços das Partes. As comunicações feitas por correio eletrônico serão consideradas recebidas na data de seu envio, desde que seu recebimento seja confirmado (recibo emitido pela máquina utilizada pelo remetente).

Se para a Even:

A/C Rodrigo Arruy e Daniel Matone
Rua Hungria, 1.400, 2º andar, CEP 01455-000, São Paulo/SP
E-mail: rarruy@nminvest.com.br; dmatone@even.com.br

Com cópia para:

Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quiroga Advogados
Alameda Joaquim Eugênio de Lima, 447, CEP: 01403-001, São Paulo/SP
A/C: Fernando Amendola
E-mail: amendola@mattosfilho.com.br

Se para a Melnick Participações:

A/C Leandro Melnick
Rua Carlos Trein Filho, 551, CEP 90450-120, Porto Alegre/RS
E-mail: leandro@melnick.com.br

Com cópia para:

Eichenberg, Lobato, Abreu e Advogados Associados
Av. Carlos Gomes, 222/1.201, CEP: 90480-003, Porto Alegre/RS
A/C Lucas Eichenberg

E-mail: lucas@elaadvogados.com.br

11.1.1. As notificações e comunicações que envolvam situações sujeitas a prazos, na forma deste Acordo, serão consideradas tempestivas desde que, dentro do respectivo prazo, sejam (i) entregues, sob protocolo ou com “aviso de recebimento”, nos endereços indicados na Cláusula 11.1 acima, ou (ii) protocoladas, para posterior entrega, junto ao Cartório Especial de Títulos e Documentos do domicílio da Parte destinatária.

11.1.2. Qualquer Acionista poderá alterar o endereço para o qual a notificação será enviada mediante notificação por escrito aos demais Acionistas nos termos desta Cláusula.

11.1.3. A Sociedade deverá enviar cópia de todas as convocações para reuniões do Conselho de Administração à Even e à Melnick Participações, bem como da agenda de tais reuniões, de forma que a Even e a Melnick Participações possam implementar o disposto no presente Acordo em relação às Reuniões Prévias.

12. ARBITRAGEM

12.1. **Notificação de Conflito.** Quaisquer disputas, conflitos, assuntos ou discrepâncias de qualquer natureza relacionadas a (i) a existência, validade, eficácia, interpretação, execução, rescisão e/ou o exercício de qualquer direito originado deste Acordo incluindo, mas não limitado a (ii) existência e/ou a ocorrência de qualquer dano; e/ou (iii) a interpretação dos termos e condições deste Acordo (doravante referidos conjuntamente como um “Conflito”) surgirem em relação a este Acordo, as Partes deverão utilizar seus melhores esforços para solucionar o Conflito. Para tal objetivo, qualquer uma das Partes poderá notificar a outra de sua intenção de iniciar o procedimento descrito nesta Cláusula, de acordo com o qual as Partes deverão reunir-se para tentar solucionar tal Conflito através de discussões amigáveis e de boa fé (a “Notificação de Conflito”).

12.1.1. Exceto se disposto de forma contrária neste Acordo, no caso de as Partes falharem em chegar a um consenso nos termos da Cláusula 12.1 acima, no prazo de 30 (trinta) dias, contados a partir da entrega da Notificação de Conflito de uma Parte à outra, então o Conflito será solucionado por Arbitragem, como descrito abaixo.

12.2. **Resolução de Disputas.** Todos os Conflitos emergentes do presente Acordo ou com ele relacionados serão definitivamente resolvidos de acordo com o Regulamento de Arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado da B3 (a “Câmara”) e da Lei nº 9.307/96.

12.3. **Lei Aplicável.** O presente Acordo será regido e interpretado pelas Leis aplicáveis do Brasil.

12.4. **Arbitro.** A arbitragem será conduzida por 03 (três) árbitros, escolhidos do quadro de árbitros da Câmara, sendo que um co-árbitro será indicado pela Even, outro co-árbitro pela Melnick e o Árbitro Presidente será indicado conjuntamente pelos co-árbitros indicados pelas Partes. Se estes não chegarem a um consenso no prazo de 10 (dez) dias do recebimento da notificação da Câmara para tanto, caberá ao Presidente da Câmara de Arbitragem indicar o Árbitro Presidente, nos termos do Regulamento de Arbitragem da Câmara.

12.5. **Sede e Idioma da Arbitragem.** A sede da arbitragem será a cidade de São Paulo, Estado de São

Paulo, Brasil, onde a sentença arbitral deverá ser proferida. O idioma da arbitragem será o português.

12.6. **Sentença Arbitral.** A sentença arbitral deverá ser proferida por escrito, em português, deverá indicar suas razões e fundamentos, e deverá ser final, vinculante e exequível contra as Partes de acordo com seus termos. As Partes acordam que a sentença arbitral será tida como solução do conflito entre elas e que devem aceitar tal sentença arbitral, sem prejuízo da possibilidade de apresentação de Pedidos de Esclarecimentos nos termos do Regulamento de Arbitragem da Câmara. O tribunal arbitral poderá conceder qualquer medida disponível e apropriada conforme as leis aplicáveis a este Acordo, inclusive a execução específica, ressalvada a ausência do poder de coerção dos árbitros. As Partes, neste ato, acordam que cada uma deverá arcar com seus próprios custos durante a condução da arbitragem, e a parte à qual for proferida uma sentença arbitral desfavorável deverá reembolsar a outra parte por toda e qualquer despesa e custo razoável incorrido, inclusive, mas não limitado a, honorários advocatícios, despesas com viagens e os custos da arbitragem, incluindo honorários e despesas dos árbitros, até então incorridos. A execução da sentença arbitral será processada perante o Foro eleito pelas Partes na Cláusula 12.10 abaixo.

12.7. **Medidas Liminares e Cautelares.** As Partes reconhecem que qualquer uma delas poderá requerer medida liminar ou cautelar a um juízo enquanto não for constituído o Tribunal Arbitral. Portanto, o pedido de uma medida liminar ou cautelar, seja antes ou depois do início do processo de arbitragem, mas sempre antes de constituído o Tribunal Arbitral, não deverá ser considerado inconsistente com ou como renúncia a qualquer uma das disposições contidas nesta Cláusula, nos termos do Artigo 5.1.3 do Regulamento de Arbitragem da Câmara. Após a constituição do Tribunal Arbitral, as medidas liminares e cautelares serão a ele diretamente requeridas, em conformidade com o Regulamento da Câmara.

12.8. A arbitragem (incluindo, mas não limitada à sua existência, o Conflito, às alegações e manifestações das partes e/ou de Terceiros, provas e documentos apresentados, bem como quaisquer decisões proferidas pelo tribunal arbitral, incluindo a sentença arbitral) será confidencial e somente poderá ser revelado ao tribunal arbitral, às partes da arbitragem, aos seus advogados e às pessoas necessárias à boa condução e ao resultado da arbitragem.

12.9. A Câmara (se antes da assinatura do Termo de Arbitragem) e o tribunal arbitral (se após a assinatura do Termo de Arbitragem) poderá(ão), mediante requerimento de uma das partes das arbitragens, consolidar procedimentos arbitrais simultâneos envolvendo quaisquer das Acionistas e/ou a Sociedade, ainda que nem todas sejam parte de ambos os procedimentos, e este Acordo e/ou outros instrumentos relacionados, incluindo, mas não limitado, ao Estatuto Social da Sociedade, desde que (i) as cláusulas compromissórias sejam compatíveis; e (ii) não haja prejuízo injustificável a uma das partes das arbitragens consolidadas. Neste caso, a jurisdição para consolidação será do primeiro tribunal arbitral constituído e sua decisão será vinculante a todas as partes das arbitragens consolidadas.

12.10. **Foro.** Para a finalidade descrita nas Cláusulas 12.4 e 12.5, as Partes elegem o Foro da Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com a exclusão de qualquer outro, por mais privilegiado que seja.

13. DISPOSIÇÕES FINAIS

13.1. **Averbação e Registro.** Este Acordo será arquivado na sede da Sociedade e na sede da Melnick Participações, na forma e para os fins do disposto no Artigo 118 da Lei das Sociedades por Ações, sendo que as Partes terão o direito a execução específica das disposições deste Acordo. À margem do registro

das ações detidas pelos Acionistas, e nos certificados que as representem, caso emitidos, o seguinte texto deverá ser incluído:

“DETERMINADAS AÇÕES DE EMISSÃO DA SOCIEDADE SE ENCONTRAM VINCULADAS A ACORDO DE ACIONISTAS DATADO DE 03 DE SETEMBRO DE 2020 E A SEUS ADITIVOS ENTRE A SOCIEDADE, EVEN CONSTRUTORA E INCORPORADORA S.A. e MELNICK PARTICIPAÇÕES S.A., COM A INTERVENIÊNCIA E ANUÊNCIA DA SOCIEDADE E CERTOS MEMBROS DA FAMÍLIA MELNICK (CONFORME DEFINIDO NO ACORDO), ARQUIVADO NA SEDE DA SOCIEDADE PARA FINS DO ARTIGO 118 DA LEI 6.404 DE 15 DE DEZEMBRO DE 1976 CONFORME ALTERADA (“ACORDO DE ACIONISTAS”). QUAISQUER AÇÕES DE TITULARIDADE DOS ACIONISTAS QUE SEJAM PARTE DO ACORDO DE ACIONISTAS ESTÃO SUJEITAS A CERTAS RESTRIÇÕES À TRANSFERÊNCIA, DIREITO DE VOTO E OUTRAS DISPOSIÇÕES LÁ PREVISTAS. NENHUMA TRANSFERÊNCIA DAS REFERIDAS AÇÕES SERÁ REGISTRADA NOS LIVROS DA SOCIEDADE CASO ESTEJA EM DESACORDO COM OS TERMOS DO ACORDO DE ACIONISTAS E QUALQUER TRANSFERÊNCIA EM DESACORDO COM O ACORDO DE ACIONISTAS SERÁ NULA DE PLENO DIREITO. A SOCIEDADE DEVERÁ OBSERVAR O DISPOSTO NO ACORDO DE ACIONISTAS E NOS TERMOS PREVISTOS NO ARTIGO 118 DA LEI 6.404/76.”

13.2. **Alterações.** O presente Acordo não poderá ser alterado, exceto com a concordância expressa e por escrito de todos as Acionistas.

13.3. **Sucessores e Cessionários.** Este Acordo beneficiará e obrigará as Acionistas e seus respectivos sucessores e cessionários permitidos. Nenhuma das Acionistas poderá ceder este Acordo ou qualquer de seus direitos e obrigações aqui previstos, sem o prévio e expreso consentimento das outras Acionistas.

13.4. **Independência das Disposições.** Se, por qualquer razão, qualquer disposição deste Acordo vier a ser considerada inválida, ilegal ou ineficaz, essa disposição será limitada o quanto possível para que produza seus efeitos, e a validade, legalidade e eficácia das disposições remanescentes deste Acordo não serão por nenhuma forma afetadas ou prejudicadas, desde que a essência econômica ou jurídica das operações aqui contempladas não seja afetada de maneira prejudicial a qualquer das Partes. Em tal situação, as Partes deverão negociar de boa-fé a alteração deste Acordo, de modo a implementar a intenção original das Partes da maneira mais fiel possível, de forma aceitável, de modo que as operações aqui contempladas sejam consumadas como idealizadas originalmente, na maior extensão possível.

13.5. **Execução Específica.** As Partes, por este ato, reconhecem e concordam que todas as obrigações assumidas ou que sejam impostas de acordo com os termos aqui dispostos estão sujeitas a execução específica, de acordo com o previsto no Artigo 118, da Lei das Sociedades por Ações e nos termos da legislação aplicável, e que qualquer das Partes a este Acordo poderá exigir a execução específica em caso de inadimplemento dos termos deste Acordo, sem necessidade de apresentar garantias ou provas de perdas e danos.

13.6. **Partes Sofisticadas.** As Acionistas declaram por si e suas Afiliadas, conforme aplicável, (i) que são Partes sofisticadas e compreendem os méritos e riscos contemplados no presente Acordo, tendo formado julgamento independente acerca dos mesmos, da Sociedade e seus negócios; (ii) que têm conhecimento e experiência em assuntos financeiros, jurídicos e comerciais e contaram com serviços especializados prestados por assessores jurídicos de reconhecida reputação, sendo capazes de avaliar, de forma independente, os direitos e obrigações deste Acordo; (iii) que todas as disposições deste Acordo

foram especificamente negociadas e as Acionistas reconhecem que concordam especificamente que todas as disposições contidas no presente Acordo são razoáveis nas circunstâncias em que foram propostas; e (iv) que, caso, a qualquer tempo, a despeito da expressa concordância das Partes, um tribunal de jurisdição competente decida que qualquer parte deste Acordo é inexequível por julgar que qualquer das restrições estabelecidas neste Acordo não é razoável, ou por qualquer outro motivo, tal decisão não afetará a validade ou exequibilidade de qualquer outra disposição deste Acordo.

13.7. **Quitação.** As Partes, neste ato e na melhor forma de direito, se outorgam de forma recíproca a mais plena, irrestrita, rasa, geral e irrevogável quitação, nada mais tendo a reclamar uma da outra no que diz respeito a quaisquer obrigações, de qualquer natureza, no que diz respeito à relação societária existente entre as Acionistas e a Sociedade até a presente data, incluindo os direitos e obrigações contidos no Acordo de Acionistas Original, e seus aditivos anteriores ao presente Acordo, a qualquer título.

13.8. **Acordo Integral.** Este Acordo e seus anexos constitui a totalidade do comprometimento e entendimento em relação ao seu objeto entre as Partes e substitui todos os entendimentos orais ou escritos, comunicações, proposta e declarações anteriores ou contemporâneos com relação ao seu objeto.

E por estarem justas e contratadas, as Partes firmam o presente **ACORDO DE ACIONISTAS** em 03 (três) vias, de igual teor e forma, para um só efeito, na presença de 02 (duas) testemunhas a tudo presentes.

Porto Alegre, 23 de março de 2023.

(Restante da página deixado intencionalmente em branco)

(Página de assinatura do Segundo Termo Aditivo, Rerratificação e Esclarecimento das Intenções de Contratar do Primeiro Termo Aditivo e Consolidação do Acordo de Acionistas da Melnick Desenvolvimento Imobiliário S.A., celebrado entre Even Construtora e Incorporadora S.A. e Melnick Participações S.A em 23/03/2023)

EVEN CONSTRUTORA E INCORPORADORA S.A.

DocuSigned by:

5BA5C671C28E4E7...

Por: João Eduardo de Azevedo Silva
Cargo: Diretor Vice Presidente de Operações

DocuSigned by:

46AB2566BAA3441...

Por: Marcelo Dzik
Cargo: Diretor Financeiro e de Relação com Investidores

(Página de assinatura do Segundo Termo Aditivo, Rerratificação e Esclarecimento das Intenções de Contratar do Primeiro Termo Aditivo e Consolidação do Acordo de Acionistas da Melnick Desenvolvimento Imobiliário S.A., celebrado entre Even Construtora e Incorporadora S.A. e Melnick Participações S.A em 23/03/2023)

MELNICK PARTICIPAÇÕES S.A.

DocuSigned by:

EC6B74E64ACB4B9...

Por: Leandro Melnick

Cargo: Diretor

DocuSigned by:

D7A272CC4BAF400...

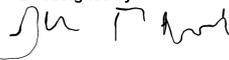
Por: Juliano Melnick

Cargo: Diretor

(Página de assinatura do Segundo Termo Aditivo, Rerratificação e Esclarecimento das Intenções de Contratar do Primeiro Termo Aditivo e Consolidação do Acordo de Acionistas da Melnick Desenvolvimento Imobiliário S.A., celebrado entre Even Construtora e Incorporadora S.A. e Melnick Participações S.A em 23/03/2023)

Na qualidade de Intervenientes-Anuentes:

MELNICK DESENVOLVIMENTO IMOBILIÁRIO S.A.

DocuSigned by:

D7A272CC4BAF400...

Por: Juliano Melnick

Cargo: Diretor Presidente

DocuSigned by:

E6E36494C7FF45C...

Por: Fernando Gaspar de Azevedo Marques

Cargo: Diretor Administrativo

DocuSigned by:

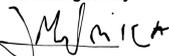
EB5BD02535FE47D...

MILTON MELNICK

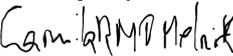
DocuSigned by:

D698847AEA97421...

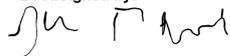
ROSELI RABIN MELNICK

DocuSigned by:

EC5B74E64ACB4B0...

LEANDRO MELNICK

DocuSigned by:

EA7722C2AB324EF...

CAMILA RYFF MOREIRA DE OLIVEIRA MELNICK

DocuSigned by:

D7A272CC4BAF400...

JULIANO MELNICK

DocuSigned by:

0C576B750C80469...

FELIPE MELNICK

TESTEMUNHAS

1. 
0CAG6C0BF92E4CC...

Nome:

CPF:

RG:

2. 
52E54E29842B40E...

Nome:

CPF:

RG:

ANEXO 1.2

DEFINIÇÕES

“ <u>Acionista</u> ” ou “ <u>Acionistas</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído no Preâmbulo.
“ <u>Acionista Ofertada</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 8.3.
“ <u>Acionista Ofertante</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 8.3.
“ <u>Ações</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 5.1.
“ <u>Ações Desvinculadas</u> ”	tem o significado definido na Cláusula 8.5.1.
“ <u>Ações do Direito de Preferência</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 8.3.1.
“ <u>Acordo</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído no Preâmbulo.
“ <u>Acordo de Acionistas Original</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído no Considerando I.
“ <u>Afiliadas</u> ”	significa, com relação a qualquer Pessoa, qualquer Pessoa que, direta ou indiretamente, Controle, seja Controlada por, ou esteja sob Controle comum com tal outra Pessoa na data em que, ou a qualquer momento durante o período em que, a determinação de afiliação seja feita, sendo certo que, caso tal Pessoa seja uma pessoa física, “Afiliada” também incluirá, com relação a tal Pessoa, seu cônjuge, companheiro(a), filhos ou outros parentes em linha reta, colateral ou por afinidade, até o 4º grau, ou quaisquer Afiliadas das pessoas acima listadas.
“ <u>Atividades Exclusivas</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 4.1..
“ <u>Autoridade Governamental</u> ”	significa (i) qualquer governo nacional, federal, estadual, regional, municipal, local ou estrangeiro ou qualquer entidade que exerça funções executivas, legislativas, judiciais, regulatórias, fiscais ou administrativas do poder público ou que a ele pertença, (ii) qualquer organização pública internacional, (iii) qualquer agência, divisão, secretaria, departamento ou outra subdivisão política de qualquer governo, entidade ou organização descrita nos itens (i) ou (ii) desta definição, ou (iv) qualquer sociedade, negócio, empreendimento, ou outra entidade integralmente ou parcialmente detida ou controlada por governo, entidade, organização ou outra Pessoa descrita nos itens (i), (ii) ou (iii) desta definição.

“ <u>B3</u> ”	B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão.
“ <u>Bloco de Voto</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 6.1.
“ <u>Câmara</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 12.2.
“ <u>Camila</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído no Preâmbulo.
“ <u>Condição Suspensiva</u> ”	Significa a concretização da Oferta Pública da Sociedade
“ <u>Conflito</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 12.1.
“ <u>Conselho de Administração</u> ”	tem o significado estabelecido na Lei das Sociedades por Ações, corroborado nos regulamentos emitidos pela CVM e/ou B3, conforme o caso.
“ <u>Contrato de Penhor</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 5.4.
“ <u>Controle</u> ” (incluindo os termos correlatos, “Controlador”, “Controlado” e “sob Controle comum”)	Significa, exceto quando definido expressamente de forma distinta neste Acordo, (i) a titularidade de mais de 50% (cinquenta por cento) do capital total votante em circulação da respectiva pessoa jurídica, e (ii) de modo permanente, o poder de (x) ser titular da maioria dos votos em assembleia geral de referida pessoa jurídica, e (y) eleger a maioria dos conselheiros e/ou diretores de referida pessoa jurídica; e (iii) utilizar tal poder para administrar e dirigir as atividades de tal pessoa jurídica, nos termos do Artigo 116 da Lei das Sociedades por Ações. Nos casos envolvendo fundos de investimentos, <i>limited partnerships</i> ou outros veículos similares de investimento, “Controle” significa o poder discricionário dado ao respectivo administrador do fundo ou ao general <i>partner</i> para, de modo permanente, administrar e dirigir as atividades, decisões e investimentos de tal veículo de investimento.
“ <u>CVM</u> ”	significa a Comissão de Valores Mobiliários.
“ <u>Dia Útil</u> ”	significa qualquer dia, exceto sábado, domingo ou dia em que bancos comerciais estejam obrigados ou legalmente autorizados a fechar na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, ou Porto Alegre, estado do Rio Grande do Sul.
“ <u>Direito de Preferência</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 8.3.
“ <u>Direito de Venda Conjunta</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 8.4.

“ <u>Even</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído no Preâmbulo.
“ <u>Exclusividade</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 4.1..
“ <u>Exercício dos Poderes Políticos de Ações Desvinculadas</u> ”	tem o significado definido na Cláusula 8.5.1.
“ <u>Família Melnick</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído no Preâmbulo e significa, dependendo do contexto, os membros da Família Melnick individual e/ou coletivamente, conforme interpretado da forma mais favorável à Even.
“ <u>Felipe</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído no Preâmbulo.
“ <u>Imóveis Edificados</u> ”	significa, no singular ou no plural, o imóvel urbano cujo alvará de conclusão de obra (“habite-se”) tenha sido expedido pela correspondente prefeitura, não passível de ser alienado em partes
“ <u>Informação Confidencial</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 9.1.
“ <u>Juliano</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído no Preâmbulo.
“ <u>Leandro</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído no Preâmbulo.
“ <u>Lei</u> ”	significa qualquer lei, interpretação, regulamento, norma, ordem, sentença ou decreto expedido por qualquer Autoridade Governamental.
“ <u>Lei das Sociedades por Ações</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído no Preâmbulo.
“ <u>Lock-up Melnick Participações</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 8.1.
“ <u>Melnick Participações</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído no Preâmbulo.
“ <u>Membros Ativos da Família Melnick</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído no Preâmbulo.
“ <u>Milton</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído no Preâmbulo.
“ <u>Notificação de Conflito</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 12.1.
“ <u>Notificação de Exercício</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 8.3.2.
“ <u>Notificação de Venda Conjunta</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 8.4.1.
“ <u>Notificação de Venda em Bolsa</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 8.5.1.

“ <u>Notificação do Direito de Preferência</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 8.3.1.
“ <u>Notificação para Venda Relevante em Bolsa</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 8.5.2.
“ <u>Novo Mercado</u> ”	significa o segmento de listagem da B3 com níveis diferenciados de práticas de governança corporativa denominado “Novo Mercado”.
“ <u>Oferta de Compra</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 8.3.
“ <u>Oferta Pública</u> ”	Significa oferta pública inicial de distribuição primária de novas ações ordinárias de emissão da Sociedade, sem valor nominal, na B3, considerando-se, para tal fim, a data da divulgação do anúncio de início, conforme previsto na Instrução CVM nº 400 de 29 de dezembro de 2003, conforme alterada.
“ <u>Ônus</u> ”	significa qualquer ônus, gravame, judicial ou extrajudicial, restrição, encargo, usufruto, penhor, direito de garantia real, penhora, arresto, litígio, promessa de venda ou de compra, direito de preferência, direito de primeira oferta, opção de compra e/ou de venda, compromisso ou condição, e/ou direitos de Terceiro ou outro encargo de qualquer natureza, exceto aqueles objeto do presente Acordo.
“ <u>Parte</u> ” ou “ <u>Partes</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído no Preâmbulo.
“ <u>Pessoa</u> ”	significa qualquer pessoa natural ou jurídica, e quaisquer entidades sem personalidade jurídica, constituídas de acordo com a lei brasileira ou estrangeira, tais como trusts, fundos de investimento, joint ventures, consórcios, condomínios e/ou sociedades em conta de participação.
“ <u>Potencial Comprador</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 8.3.
“ <u>Reais</u> ”	significa a moeda corrente da República Federativa do Brasil.
“ <u>Reestruturação Societária</u> ”	significa a realização de qualquer forma de reorganização societária, incluindo, mas não limitada às operações de fusão, cisão, incorporação e incorporação de ações, ou transformação; qualquer pedido de liquidação e dissolução,

	ou ainda, protocolo de pedido de recuperação judicial e/ou falência.
“ <u>Representantes das Acionistas</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 6.2.
“ <u>Reuniões Prévias</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 6.2.
“ <u>Reuniões Prévias Extraordinárias</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 6.2.
“ <u>Reuniões Prévias Ordinárias</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 6.2.
“ <u>Roseli</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído no Preâmbulo.
“ <u>Sociedade</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído no Preâmbulo.
“ <u>Terceiros</u> ”	significa quaisquer Pessoas que não sejam signatárias do presente Acordo.
“ <u>Território</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 4.1.
“ <u>Transferência Indireta</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 8.3.8.
“ <u>Valores Mobiliários</u> ”	significa, com relação a qualquer Pessoa, todas e quaisquer ações representativas do capital social (independentemente da designação, incluindo ações ordinárias e ações preferenciais) e quaisquer valores mobiliários conversíveis em ações de emissão de tal Pessoa (tendo ou não direito de voto, incluindo valores mobiliários conversíveis em ações ou por elas permutáveis, bônus de subscrição, direitos de preferência e títulos de dívida conversíveis). Salvo se o contexto exigir outra interpretação, referências aos Valores Mobiliários neste Acordo sem a referência à Pessoa específica devem ser lidas como referências aos Valores Mobiliários da Sociedade.
“ <u>Venda em Bolsa</u> ”	tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 8.5.

ANEXO 3.1. OBJETIVOS DA ADMINISTRAÇÃO

O cumprimento dos Objetivos da Administração será inicialmente aferido em 31 de março de 2029, tomando-se como base e avaliando-se o resultado da Sociedade (conforme Métrica Inicial, abaixo definida) para o período agregado de 5 (cinco) anos a contar de 01 de janeiro de 2024, ou seja, o seu resultado entre 01 de janeiro de 2024, inclusive, e 01 de janeiro de 2029, exclusive (“Período de Aferição Inicial” e, a data de 31 de março de 2029, o “Momento de Aferição”).

Os Objetivos da Administração para o Período de Aferição Inicial serão considerados cumpridos desde que o ROE Médio da Sociedade, no período agregado de 01 de janeiro de 2024, inclusive, e 01 de janeiro de 2029, exclusive, seja igual ou maior a que média aritmética dos ROEs Médios das sociedades do setor de incorporação imobiliária listadas na B3 para o mesmo período (não incluindo companhias do segmento de baixa renda e aquelas que implantam empreendimentos imobiliários destinados à locação) (“Métrica Inicial”).

- Para efeitos da Métrica Inicial, ROE Médio consiste no resultado da *divisão* de (i) média aritmética do lucro líquido de uma companhia nos últimos 5 (cinco) anos, *pela* (ii) média aritmética do patrimônio líquido da companhia em questão para o mesmo período de 5 (cinco) anos.
- Adicionalmente, a qualquer tempo, em qualquer dos Momentos de Aferição, incluindo o inicial e quaisquer dos demais, serão considerados atendidos os Objetivos da Administração desde, que mesmo sem o atendimento da Métrica Atual, sejam atendidas em no mínimo 70% (setenta por cento) das metas que tenham sido definidas pelo Conselho de Administração.

Após o Período de Aferição Inicial, (a) as Acionistas poderão acordar sobre os termos de nova métrica para os Objetivos da Administração, em substituição à Métrica Inicial, a ser definida pela Even e aceita pela Melnick Participações, e, assim, desde que por consenso entre as mesmas, ou (b) caso as Acionistas não desejem ou não acordem sobre a adoção de uma métrica diferente da Métrica Inicial, a Métrica Inicial continuará a ser aplicável para aferição do cumprimento ou não dos Objetivos da Administração. A partir do término do Período de Aferição Inicial, a aferição do cumprimento dos Objetivos da Administração passará a ocorrer a cada período de cinco anos, ajustando-se para igual período a fórmula de medição do ROE Médio, sempre no dia 31 de março do respectivo ano de aferição (também, “Momento de Aferição”) e em relação aos 5 (cinco) anos imediatamente anteriores (ou seja, no dia 31 de março do quinto ano subsequente ao término do Período de Aferição Inicial, exemplificativamente, avaliar-se-á a performance da Sociedade para o período de 01 de janeiro de 2029, inclusive, e 01 de janeiro de 2034, exclusive; no quinto ano seguinte, também em 31 de março, avaliar-se-á a performance da Sociedade para o período de 01 de janeiro de 2034, inclusive, e 01 de janeiro de 2039, exclusive, e assim por diante).